

U.S.V „REGELE MIHAI I ” DIN TIMIȘOARA
Facultatea de Management și Turism Rural

Aprobat,
Decan
Prof.dr. Brad Ioan

Data.....

FIȘA DISCIPLINEI
Anul 2022-2023

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea de Științe Vieții ”Regele Mihai I” din Timișoara
1.2 Facultatea	Facultatea de Management și Turism Rural
1.3 Departamentul	D.I.D.I.F.R.E.P./CIDIFREP
1.4 Domeniul de studii	Inginerie și Management în Agricultură și Dezvoltare Rurală
1.5 Ciclu de studii	Licență
1.6 Programul de studii/Specializarea	Inginerie și Management în Alimentația Publică și Agroturism

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	INGINERIA ȘI MANAGEMENTUL PROIECTELOR						
2.2 Coordonator disciplinei	Prof.dr. Brad Ioan						
2.3 Anul de studiu	IV	2.4 Semestrul	8	2.5 Tipul de evaluare	E	2.6 Regimul disciplinei	DOb
2.7 Codul disciplinei	IMAPA.06.D.08				2.8 Numărul de credite	6,0	

*Conform planului de învățământ

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

Numărul orelor pe semestru				
Total	AI	S	L	P
84	28	28	-	28

Categoria formativă a disciplinei DF -fundamentală, DD - de domeniu, DS -de specialitate, DC -complementară	DD
Categoria de opționalitate a disciplinei: DI -impusă, DO -opțională, DL -liber aleasă (facultativă)	DI

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Parcursarea curriculumului disciplinelor: Informatică aplicată (anul I de studiu) și Bazele managementului (anul II de studiu)
4.2 de competențe	Cunoașterea și utilizarea instrumentelor Microsoft Office și a conceptelor fundamentale ale disciplinei Bazele managementului.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	- Sală (C32), mijloace de învățământ (PC, videoproiector), materiale didactice (prezentare PowerPoint, suport curs, filme, planșe) - Studentii au acces la tematică, bibliografie, resursele electronice ale disciplinei (articole științifice, publicații, documente, prezentări)
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	- Sală (C32), mijloace de învățământ (PC), materiale didactice (caiet seminar, îndrumător proiect, planșe) - Studentii au acces la instrumente online de gestionare a proiectelor (Trello, Asana) prin crearea de conturi

6. Competențe specifice

Competențe profesionale	C1. Utilizarea adecvată a ansamblului de cunoștințe specifice managementului de proiect C2. Utilizarea corectă a metodelor de planificare specifice managementului de proiect. C3. Utilizarea instrumentelor online de gestionare a proiectelor
Competențe transversale	CT1. Manifestarea unei atitudini pozitive și responsabile față de domeniul managementului de proiect CT2. Aplicarea, în mod responsabil, a metodelor de gestionare eficientă a timpului CT3. Dezvoltarea abilităților de lucru în echipă

7. Obiectivele disciplinei

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Obiectivul general al disciplinei Ingineria și managementul proiectelor îl reprezintă dezvoltarea capacității studenților de a utiliza concepte legate de planificarea proiectelor și educarea deprinderilor de concepere, elaborare și conducere a proiectelor
7.2 Obiectivele specifice	➤ Însușirea conceptelor de bază și a terminologiei specifice managementului de proiect; ➤ Formarea și dezvoltarea abilităților de lucru în echipă; ➤ Cunoașterea metodelor de planificare a proiectelor; ➤ Aplicarea metodei cadrului logic; ➤ Utilizarea instrumentelor și tehnicilor de management al timpului în proiecte; ➤ Identificarea și gestionarea riscurilor în cadrul proiectelor.

8. Conținuturi

7. 1. Activități de autoinstruire	Număr ore	Observații
1. Proiectul – delimitări conceptuale	6	Suport didactic pentru activitati studiu individual pentru studenti An 4-IMAPA FMTR
2. Managerul și managementul proiectelor	6	
3. Proiectul și echipa de lucru	4	
4. Planificarea proiectului	4	
5. Managementul riscului în cadrul proiectelor	4	
6. Managementul timpului	4	
TOTAL	28	-

Bibliografie

1. Simona Bonghez – *Din provocările unui manager de proiect*, Ed. Comunicare.ro, București, 2017
2. Dăneț, A. – *Managementul proiectelor*, Ed. Diz Tipo, Brașov, 2002
3. Grigorescu Adriana – *Managementul proiectelor*, Ed. Uranus, București, 2007
4. Iovănuț, Simona – *Managementul proiectului*, Ed. Waldpress, Timișoara, 2001
5. Lessel W. – *Managementul proiectelor*, Ed. ALL, București, 2010
6. Lock, D. – *Management de proiect*, Ed. Codecs, București, 2000
7. Neagu, Cibela – *Managementul proiectelor*, Ed. Tritonic, București, 2007
8. Newton, R. – *Management de proiect pas cu pas*, Ed. Meteor Press, București, 2008
9. Opran, C., Stan, S. – *Managementul proiectelor*, Ed. Comunicare, București, 2008
10. Pacelli L. – *Consilierul managerului de proiect*, Ed. Meteor Press, București, 2007
11. Răilean Elena, *Managementul proiectului. Dezvoltare profesională și instituțională*, Ed. Lumen, Iași, 2017
12. Roberts P. – *Ghid pentru managementul proiectelor. Cum gestionam corect proiectele pentru a obține beneficii durabile*, Ed. Comunicare.ro, București, 2017
13. Toader, Cosmina-Simona – *Managementul proiectului*, Ed. Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2013
14. Toader, Cosmina-Simona – *Ingineria și managementul proiectelor. Note de curs* (platforma intranet)
15. Toader Cosmina-Simona, Michalcewicz-Kaniowska Malgorzata, Zajdel Malgorzata, *Training strategies used in project management discipline*, *Lucrări Științifice Management Agricol*, Vol. 18(2), 2016

16. Toader Cosmina-Simona, Zajdel Małgorzata, Michalcewicz-Kaniowska Małgorzata – <i>Team project - a literature review</i> , Lucrări Științifice Management Agricol, Vol. 19(1), 2017		
17. Toader Cosmina, Sălășan Cosmin, Ocnean Monica, <i>Învățarea prin proiecte – modalitate de formare și dezvoltare a abilităților de lucru în echipă la studenți</i> , Agricultura Banatului nr. 2 (147), 2021		
18. Toader Cosmina-Simona, Zajdel Małgorzata, Michalcewicz-Kaniowska Małgorzata, Dumitrescu Carmen-Simona, Orboi Manuela-Dora, Gherman Remus, 2021, <i>Improving Teamwork Skills by Involving in Project Teams – a Comparative Study</i> , Lucrări Științifice Management Agricol, Vol. 23(1), 2021		
19. www.managementul-proiectelor.ro		
7. 2 Activități aplicative / activități de seminar	Număr ore	Observații
Introducere în sfera proiectelor – exemple, exerciții	2	Activitate pe grupe și individuală
Elementele generale ale unui proiect – exemple, exerciții	2	
Actori implicați în cadrul proiectelor - exerciții	2	Activitate pe grupe
Organizații în domeniul managementului proiectelor	2	
Managerul proiectului – exerciții, studiu de caz	2	
Certificarea managerilor de proiect	2	
Echipa proiectului – exerciții	2	
Rolurile în cadrul echipei - exerciții	2	
Stadiile de dezvoltare ale unei echipe - exerciții	2	
Metoda cadrului logic – exerciții, studiu de caz	2	
Managementul riscului în cadrul proiectelor – exerciții	2	
Managementul riscului în cadrul proiectelor – studiu de caz	2	
Managementul timpului în cadrul proiectelor – exerciții, teste	2	
Managementul timpului în cadrul proiectelor – Diagrama Gantt	2	
TOTAL	28	-
Bibliografie		
1. Toader, Cosmina-Simona, <i>Managementul proiectelor. Aplicații. Studii de caz. Teste</i> , Ed. Mirton, Timișoara, 2013		
2. Toader, Cosmina-Simona, <i>Ingineria și managementul proiectelor. Exerciții. Studii de caz</i> (platforma intranet)		
3. https://www.belbin.com/about/belbin-team-roles		
7. 2 Activități aplicative / activități de proiect	Număr ore	Observații
Echipa proiectului – constituire, exerciții de intercunoaștere	2	Activitate pe grupe
Echipa proiectului – dezvoltarea capacității de lucru în echipă	2	
Echipa proiectului – exerciții de consolidare	2	
Stabilirea ideilor de proiecte sau a problemelor care vor fi rezolvate prin intermediul proiectelor elaborate	2	
Analiza situației actuale	2	
Analiza părților interesate	2	
Analiza problemelor – arborele problemelor	2	
Analiza obiectivelor – arborele obiectivelor	2	
Analiza SWOT a proiectului	2	
Matricea cadrului logic – obiectiv general, scop, rezultate, activități, costuri	2	
Matricea cadrului logic – riscuri (constrângeri), indicatori obiectiv verificabili, surse de verificare	2	
Planul de acțiune a proiectului/Descrierea sumară a proiectului	2	
Finalizarea proiectelor elaborate pe echipe – planșe, prezentări	2	
Prezentarea și evaluarea proiectelor elaborate pe echipe	2	Activitate pe grupe și individuală

TOTAL	28	-
Bibliografie 1. Toader, Cosmina-Simona, <i>Managementul proiectului</i> , Ed. Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2013 2. Toader, Cosmina-Simona, <i>Managementul proiectelor. Aplicații. Studii de caz. Teste</i> , Ed. Mirton, Timișoara, 2013 3. Toader, Cosmina-Simona, <i>Planificarea proiectelor ... de la idee la proiect</i> , Ed. Mirton, Timișoara, 2013 4. Toader, Cosmina-Simona, <i>Îndrumător pentru elaborarea proiectelor la disciplina Ingineria și managementul proiectelor</i> (platforma intranet) 5. www.asana.com 6. www.trello.com		
Metode de predare: Seminar: conversația, exercițiul, studiul de caz, dramatizarea (jocul de rol) Proiect: conversația, brainstormingul, dramatizarea (jocul de rol)		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Curriculumul disciplinei cuprinde teme care oferă studenților o viziune de ansamblu asupra aspectelor teoretice și practice legate de sfera managementului de proiect și de planificarea proiectelor, abordate într-o manieră multidisciplinară stimulează inițiativa, gândirea critică și munca în echipă.
- Conținutul cursului este actualizat în concordanță cu schimbările intervenite în domeniul managementului de proiect atât sub aspect științific cât și practic, astfel încât să faciliteze formarea competențelor profesionale și a competențelor transversale necesare absolvenților, competențe solicitate de către reprezentanții comunității epistemice. De asemenea, în fața studenților vor fi aduși manageri de proiect care le vor împărtăși din experiența lor, care sunt principalele provocări cu care se confruntă.

10. Modul de evaluare

Forma de evaluare (E-examen, C-colocviu/test final, LP-lucrări de control)	E
Stabilirea notei finale (procentaje)	50%
- răspunsuri la examen/colocviu/lucrări practice	
- Colocviu/laborator/lucrări practice/proiect/seminar etc.	50%

10. Standard minim de performanță

Cunoașterea noțiunilor teoretice specifice managementului de proiect (proiect, tipologia proiectelor, caracteristicile proiectelor, management de proiect, manager de proiect, echipa de proiect, planificarea proiectului)

Data completării

Semnătura coordonator disciplină

Prof.dr. Ioan BRAD

.....

.....

Data avizării

Semnătura director departament

Prof.univ.dr. NIȚĂ Simona

.....

.....

Legenda: AI – activitati de autoinstruire, S - seminar, L - activități de laborator sau lucrări practice, P – proiect